

CALAMA, 06 de Agosto de 2026


SINDICATO CHUQUICAMATA
MÁS QUE SINDICATO

SIN-035-26

Señor
José Antonio Kast Rist
Presidente de la República de Chile
Presente

REF.: POR LA DEFENSA Y EL FORTALECIMIENTO DE CODELCO COMO EMPRESA
ESTRATÉGICA DEL ESTADO DE CHILE.

Excelentísimo Presidente de la República:

Nos dirigimos respetuosamente a usted, como **Directorio del Sindicato Chuquicamata de Codelco-Chile**, en representación de los **trabajadores y trabajadoras del cobre**, movidos por una profunda preocupación respecto del momento que atraviesa la **Corporación Nacional del Cobre de Chile** y, al mismo tiempo, por la convicción de que nuestro país se encuentra ante una oportunidad histórica para definir qué Codelco queremos para las próximas décadas.

No desconocemos los problemas que enfrenta la Corporación. Codelco debe mejorar sus niveles de producción, controlar sus costos, fortalecer la gestión de sus proyectos, enfrentar responsablemente su nivel de endeudamiento, recuperar capacidades internas, mejorar sus estándares de gobernanza y transparencia y, por sobre cualquier consideración, **garantizar la seguridad y la vida** de quienes diariamente hacen posible su operación.

Los trabajadores conocemos esas dificultades directamente. Las vivimos en nuestras faenas y hemos planteado reiteradamente propuestas destinadas a corregirlas. Pero reconocer los problemas de Codelco no significa aceptar que la empresa esté condenada al debilitamiento ni, menos aún, que la solución sea disminuir su patrimonio, limitar sus inversiones o reducir progresivamente las capacidades que durante décadas Chile construyó en torno a su principal empresa pública.

Los propios resultados de la Corporación demuestran que estamos frente a una empresa que continúa generando riqueza para Chile. Durante 2025 alcanzó un EBITDA de US\$6.670 millones, obtuvo una utilidad consolidada de US\$2.423 millones y entregó al Fisco US\$1.778 millones. Estas cifras no pueden ocultar las dificultades productivas, financieras y operacionales existentes, pero tampoco permiten instalar la idea de una empresa sin futuro o incapaz de seguir constituyendo uno de los principales pilares económicos del país.

Por esa razón observamos con preocupación algunas declaraciones surgidas durante las últimas semanas respecto del futuro de Codelco. Su gobierno ha señalado públicamente que no existe intención de privatizar la Corporación y que Codelco continuará siendo una empresa estatal.

Sin embargo, Señor Presidente, creemos necesario expresar con igual claridad nuestra preocupación frente a señales que resultan difíciles de conciliar con esa declaración.

Codelco Chile – División Chuquicamata
Cuatro Poniente 2660, Villa Exótica, Calama



- Se señala que Codelco continuará siendo 100% estatal, pero simultáneamente se plantea evaluar la venta de activos.
- Se habla de fortalecer la empresa, pero al mismo tiempo se anuncia una revisión que podría significar la postergación de inversiones necesarias para sostener y aumentar la producción futura.
- Se afirma que el propósito es recuperar el liderazgo de Codelco, mientras se abre la discusión respecto de qué negocios mantener, cuáles abandonar y hasta dónde ampliar la participación de capitales privados.
- Se sostiene que debemos generar más excedentes para Chile, pero existe el riesgo de desprendernos precisamente de activos y capacidades capaces de generar valor durante décadas.

Esta aparente contradicción merece ser despejada.

Porque mantener jurídicamente a Codelco como una empresa 100% estatal no es suficiente si, paralelamente, se reduce progresivamente el patrimonio económico que esa empresa controla. Codelco también se debilita si vende activos estratégicos; si posterga indefinidamente inversiones indispensables; si renuncia a desarrollar nuevos yacimientos; si reemplaza capacidades propias por externalizaciones permanentes; o si Chile abandona actividades fundamentales de la cadena productiva del cobre.

Nuestra preocupación, por tanto, no se limita a una eventual privatización formal. Nuestra preocupación es cualquier proceso que, directa o indirectamente, termine transformando a una Codelco integrada y estratégica en una empresa cada vez más pequeña, dependiente y limitada en sus capacidades de desarrollo.

Una Propuesta Sindical para Fortalecer Codelco

Los trabajadores no queremos limitarnos a decir lo que no debe hacerse. Queremos contribuir a construir una alternativa. Por ello proponemos abrir un gran acuerdo nacional destinado a fortalecer Codelco, sustentado al menos en los siguientes ejes:

- 1.- Mantener Codelco 100% estatal y proteger su patrimonio estratégico. Mantener un Codelco 100% estatal significa no vender parcial ni totalmente activos que actualmente conforman el patrimonio de la Compañía. Las alianzas público-privada que genere crecimiento en la compañía y que no debiliten las actuales operaciones, serán bien vistas por los trabajadores y la ciudadanía.
- 2.- Diseñar un programa extraordinario y permanente de capitalización y reinversión. Codelco no puede continuar dependiendo permanentemente del endeudamiento para financiar inversiones indispensables mientras el total de sus excedentes es retirado. Chile necesita definir una política de capitalización de largo plazo que permita compatibilizar los aportes al Estado con las necesidades de desarrollo de la empresa.

Codelco Chile – División Chuquicamata
Cuatro Poniente 2660, Villa Exótica, Calama



- 3.- Priorizar inversiones, pero no detener el desarrollo. Compartimos la necesidad de evaluar rigurosamente cada proyecto, corregir sobrecostos y exigir rentabilidad y eficiencia. Sin embargo, postergar inversiones indispensables puede significar menos producción, mayores costos y menores excedentes futuros. La austeridad mal entendida puede terminar siendo extraordinariamente cara para el país.
- 4.- Recuperar capacidades propias, productividad y excelencia operacional. Es indispensable revisar procesos de tercerización y externalización, fortalecer competencias internas, desarrollar a los trabajadores, incorporar tecnología y establecer una organización capaz de aumentar productividad, seguridad y eficiencia. Internalizar áreas y funciones estratégicas, para asegurar la continuidad operativa.
- 5.- Impulsar decididamente la Fundición y Refinería en Chile (FURE). Nuestro país no puede conformarse con sólo aumentar la extracción de cobre mientras pierde progresivamente capacidad para fundir, refinar y capturar el valor de los subproductos contenidos en sus concentrados.

Desde Chuquicamata hemos impulsado durante años una propuesta destinada a fortalecer y modernizar nuestra capacidad de Fundición y Refinería. Esta discusión adquiere hoy mayor relevancia frente al crecimiento de la demanda de los minerales críticos y estratégicos, la transición energética y la competencia mundial por asegurar cobre refinado, metales y subproductos indispensables para las nuevas industrias.

Chile debe terminar con su actual política extractivista y preguntarse si durante los próximos cincuenta años seguirá siendo principalmente un exportador de concentrados o si utilizará su riqueza minera para avanzar hacia una mayor industrialización y generación de valor.

- 6.- Construir una nueva gobernanza basada en transparencia, responsabilidad y participación. Los errores cometidos deben investigarse y corregirse. Quienes hayan tomado malas decisiones deben asumir sus responsabilidades. Pero los errores de determinadas administraciones o ejecutivos no pueden convertirse en una condena contra la empresa ni contra el país.

Fortalecer la gobernanza también significa incorporar permanentemente el conocimiento de quienes operan, mantienen y conocen los procesos productivos desde su experiencia cotidiana.

- 7.- Constituir una Mesa nacional para el desarrollo y fortalecimiento de Codelco. Que tenga como objetivos:

- Modernizar las relaciones laborales.
- Avanzar en el Proyecto FuRe y el desarrollo industrial. Es decir ampliar la capacidad de fundición y refinación en Chile.
- Internalizar áreas estratégicas y de mantenimiento.
- Actualizar la Ley Orgánica de Codelco.
- Fortalecer el gobierno corporativo,
- Garantizar salvaguardas territoriales y comunitarias.
- Con una hoja de ruta del Estado, Con sentido de urgencia y plazos acotados y una amplia participación de Trabajadores, Estado, academia, expertos técnicos, mundo político y comunidades, entre otros.

Señor Presidente, queremos ser parte de la solución:

Los trabajadores del cobre hemos demostrado durante generaciones nuestro compromiso con Codelco y con Chile. Estuvimos presentes cuando hubo que construirla. Estuvimos cuando hubo que expandirla.

Hemos enfrentado crisis económicas, cambios tecnológicos, transformaciones productivas, hemos reestructurado la compañía varias veces y en momentos extraordinariamente difíciles. Y estamos nuevamente disponibles para contribuir a recuperar su producción, mejorar su productividad, fortalecer su seguridad y devolver a Codelco al sitio que merece. Por ello, junto con expresar nuestra preocupación y rechazo a cualquier intento de privatización total o parcial o encubierta de la compañía, queremos manifestarle nuestra absoluta disposición al diálogo.

Le proponemos abrir una instancia de trabajo entre el Gobierno, el Directorio y la Administración de Codelco y las organizaciones representativas de sus trabajadores, que permita construir una hoja de ruta compartida para los próximos años.

Queremos que los cambios sirvan para hacer un Codelco más grande, más eficiente, más productivo, más seguro, más transparente y capaz de generar más valor para Chile.

Estamos disponibles para discutir productividad, costos, inversiones, organización, capitalización, gobernanza, Fundición y Refinería, industrialización, nuevas tecnologías y todos aquellos ámbitos que permitan asegurar la sustentabilidad económica y productiva de la Corporación.

Lo que no estamos disponibles a aceptar es que las dificultades actuales sean utilizadas para justificar un proceso de reducción, desmembramiento o pérdida progresiva del patrimonio que pertenece a todos los chilenos.



Un momento histórico:

Señor Presidente, estamos ante decisiones que probablemente determinarán el destino de Codelco durante los próximos cincuenta años. Las decisiones que hoy se adopten no afectarán solamente los balances financieros de los próximos ejercicios.

Determinarán cuánto cobre producirá Chile; cuánto valor será capaz de capturar; qué capacidad tecnológica conservará; qué papel desempeñará nuestro país frente a las demandas de los minerales críticos y estratégicos; cuánto podrá aportar Codelco al financiamiento del desarrollo nacional; y qué patrimonio entregaremos a las futuras generaciones.

Por eso creemos que este no es un momento para reducir Codelco. Es el momento de fortalecerla.

No es el momento de renunciar a inversiones estratégicas. Es el momento de invertir mejor. No es el momento de retroceder hacia una economía exclusivamente extractiva. Es el momento de avanzar hacia una minería moderna, integrada e industrializada.

Y no es el momento de dividir a Chile entre quienes gobiernan el país y los chilenos. Es el momento de construir un gran acuerdo nacional por el futuro de Codelco.

Los trabajadores del cobre estamos disponibles para ese desafío. Esperamos que el Gobierno también lo esté. Porque Codelco no pertenece al gobierno de turno, a una administración, a un directorio, a un sector político ni a una generación. Codelco pertenece a Chile.

Defender y fortalecer Codelco es hoy, por tanto, mucho más que una decisión económica o empresarial: es un deber republicano y patriótico, una responsabilidad de Estado con Chile, con su soberanía económica y con las generaciones futuras.

Y en este momento histórico, Chile merece seguir contando con su mejor negocio, fortalecido, moderno, competitivo, íntegramente estatal y plenamente preparado para continuar generando desarrollo y riqueza para las próximas generaciones.

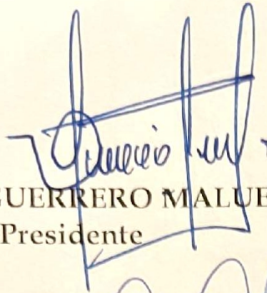


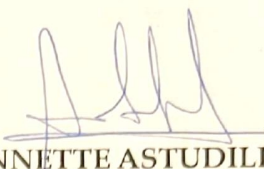
SINDICATO CHUQUICAMATA
MÁS QUE SINDICATO

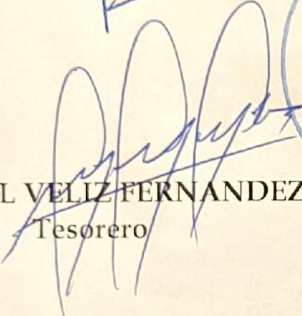
SIN-035-26
Hoja N°6

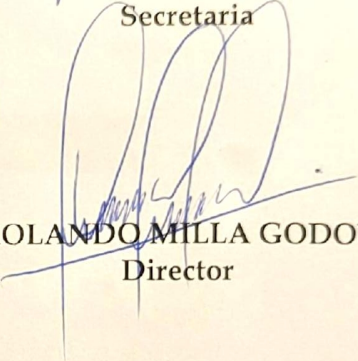
Sin otro particular, se despiden atentamente de Ud.,

P. SINDICATO CHUQUICAMATA


HERNAN GUERRERO MALUENDA
Presidente


JEANNETTE ASTUDILLO GARCIA
Secretaria


MIGUEL VELIZ FERNANDEZ
Tesorero

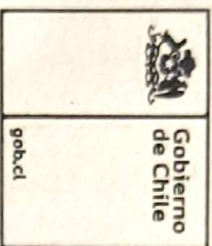

ROLANDO MILLA GODOY
Director


HECTOR MILLA GONZALEZ
Director

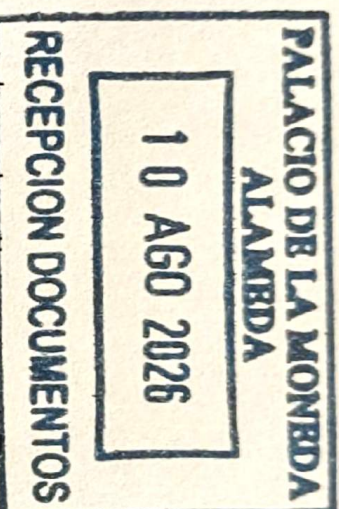


c.c.: - Archivo,

Codelco Chile – División Chuquicamata
Cuatro Poniente 2660, Villa Exótica, Calama



**TRABAJANDO
PARA USTED**



Su correspondencia dirigida al **Presidente de la
República, José Antonio Kast Rist**, ha sido recibida por
el centro de Documentos del Palacio de La Moneda.

